

# บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการส่งเสริมการท่องเที่ยว: กระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนที่ท่องเที่ยวชุมชน



ดร.ปันธิตา ตันวัฒนา \*  
วรรณรรณ ผลโพธิ์ และ นิธิกาญจน์ จันใจตรง

## 1. บทนำ

การท่องเที่ยวเป็นเศรษฐกิจหลักที่นำรายได้เข้าสู่ประเทศไทย ซึ่งการพัฒนาการท่องเที่ยวในปัจจุบันนอกจากเน้นในด้านการบริการและ การเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ประเด็นที่สำคัญอย่างยิ่ง ได้แก่ การดูแลรักษาทรัพยากร การท่องเที่ยว กังหันลมด้านศิลปวัฒนธรรม วัดเชิงต ภูมิปัญญา แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญของการพัฒนาการท่องเที่ยวที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ ใน การดูแลรักษาและบริหารจัดการ เพื่อให้การพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทยยั่งยืน

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบหลักในการดูแลรักษาทรัพยากร การท่องเที่ยว กังหันลมด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา แห่งราชอาณาจักรไทยและพระราชบัณฑุรัตน์ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ทว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถในการดำเนินการภายใต้การกิจดังกล่าวได้หากขาดความร่วมมือจากชุมชนในท้องถิ่น

บทความนี้ได้นำเสนอตัวอย่างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้ร่วมการบริหารงานการมีส่วนร่วมกับชุมชนในการส่งเสริมการท่องเที่ยวในท้องถิ่น ผ่านการจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวและแผนที่ท่องเที่ยวชุมชน โดยนำเสนองานการมีส่วนร่วมของชุมชน การสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน (Sense of Belonging) และการสร้างความร่วมมือในการวางแผนเพื่อดูแลรักษาทรัพยากร การท่องเที่ยวควบคู่ไปกับการสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น

\* สถาบันวิจัยสภาพแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Email:Puntita.t@chula.ac.th

## 2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับภารกิจด้านการท่องเที่ยว

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 78 (3) กำหนดว่า “กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนและตัดสินใจในการท้องถิ่นได้เอง ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแนวโน้มนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ พัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่น ให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงเจตนารวมของประชาชนในจังหวัดนั้น” และพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ขึ้น ซึ่งมีเนื้อหาสาระในการกำหนดอำนาจ และหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะระหว่าง รัฐกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้วยกันเอง โดยพยายามถ่ายโอนภารกิจหน้าที่繁忙ประการที่รัฐดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ขณะเดียวกันองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็สามารถรับผิดชอบในการดำเนินการได้ รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดสรรรายได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เหมาะสม กับภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามระเบียบบริหารราชการแผ่นดินของประเทศไทย

การส่งเสริมการท่องเที่ยวถูกกำหนดให้เป็นอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะอย่างหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง หมวด 2 ตามมาตรา 16 (8) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถที่จะดำเนินการได้เองในการจัดสรรกิจกรรมในการเตรียมความพร้อมของท้องถิ่นเพื่อรองรับกิจกรรมการท่องเที่ยวในอนาคต ตามความเหมาะสมและความพร้อมของท้องถิ่นเอง ซึ่งจำเป็นต้องมีความพยายามเพิ่มขึ้น ความสามารถของตนเอง หากห้องถิ่นยังไม่พร้อมในการจัดการ ก็มีความจำเป็นที่ส่วนราชการจะต้องมีแผนพัฒนาความพร้อมให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น เพื่อรองรับบริการสาธารณะ หรือเพื่อให้สามารถจัดการบริการสาธารณะเหล่านี้ได้

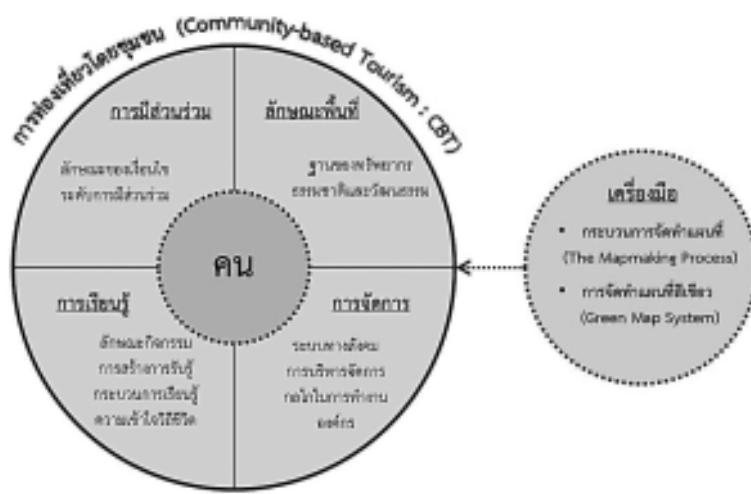
ปัจจุบันได้มีการบูรณาการบทบาทของส่วนท้องถิ่นกับส่วนราชการอื่น ๆ ในระดับจังหวัด โดยการสร้างกลไกในการบูรณาการแผนงานของส่วนท้องถิ่นให้เข้ากับแผนพัฒนาระดับจังหวัด อย่างไรก็ได้ การวางแผนของระดับท้องถิ่นจำเป็นต้องมีการวางแผนเพื่อให้การทำงานสอดคล้องกับการพัฒนาตามฐานพื้นที่ (Area Based) เพื่อลดการใช้จ่ายซ้ำซ้อน และลดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของคนในชุมชนท้องถิ่น การบูรณาการดังกล่าวถือเป็นการบูรณาการในเชิงกระบวนการวางแผนที่ให้ชุมชนท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนมากยิ่งขึ้นในลักษณะของการเป็นหุ้นส่วน (Partnership) เพื่อร่วมกำหนดแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะเรื่องการท่องเที่ยว หากขาดการเตรียมความพร้อมที่ดี หรือขาดการทำงานแบบมีส่วนร่วม รวมถึงกระบวนการที่มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันย่อมส่งผลกระทบโดยตรงกับคนในชุมชน ทั้งการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดการกระจายอำนาจอย่างสู่ชุมชนท้องถิ่นที่มีการวางแผนที่สอดคล้องกับการพัฒนาตามฐานพื้นที่ (Area Based) จึงจำเป็นต้องใช้เครื่องมือในการพัฒนาชุมชนที่มีการบริหารจัดการโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน และการระดมความคิดเห็นร่วมกัน ซึ่งในที่นี้ก็คือ “แนวคิดการท่องเที่ยวโดยชุมชนเป็นพื้นฐาน”

## 3. การท่องเที่ยวโดยชุมชนเป็นพื้นฐาน (Community Based Tourism: CBT)

แนวคิดการท่องเที่ยวโดยชุมชนเป็นพื้นฐาน (Community Based Tourism: CBT) ที่เปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนซึ่งต้องอาศัยกระบวนการเรียนรู้และการจัดการทรัพยากรการท่องเที่ยวของชุมชน โดยเน้นคนเป็นศูนย์กลาง

การท่องเที่ยวโดยชุมชนถือเป็นกลไกการสนับสนุนให้กับชุมชนในกระบวนการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม โดยเน้นให้เห็นถึงความสำคัญของการผสมผสานจุดหมายของ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมหรือธรรมชาติที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว การอนุรักษ์พื้นที่สืบทอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประกอบกับการรองรับกิจกรรมการท่องเที่ยว (สินธุ สรโนบล 2546)

ภาพที่ 1 แสดงองค์ประกอบสำคัญในการกระบวนการเรียนรู้ของการท่องเที่ยวโดยชุมชน (Community-based Tourism : CBT) ประกอบด้วย 1) ด้านพื้นที่ คือ ชุมชนมีฐานของทรัพยากรทางธรรมชาติและวัฒนธรรมที่สมบูรณ์และ



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการท่องเที่ยวโดยชุมชน

ที่มา: พัฒนาโดย ปัลติตา ตันวัฒนະ วรารพรรณ ผลโพธิ์ และ นิธิกาญจน์ จันใจตรง

มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น 2) ด้านการจัดการ คือ ชุมชนมีระบบทางสังคมที่เข้าใจกันและมีการบริหารจัดการของชุมชน มีองค์กร หรือกลไกในการทำงาน เพื่อให้ชุมชนรู้สึกความเป็นเจ้าของและเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา 3) ด้าน การเรียนรู้ คือ กิจกรรมการท่องเที่ยวที่สามารถสร้างการรับรู้ และความเข้าใจในวิถีชีวิตวัฒนธรรมที่แตกต่าง รวมถึงระบบ จัดการให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ระหว่างคนในชุมชนและผู้มาเยือน และ 4) ด้านการมีส่วนร่วม คือ ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ทั้งลักษณะของเงื่อนไข และระดับการมีส่วนร่วม

ประเด็นสำคัญของแนวคิดการท่องเที่ยวโดยชุมชน คือ “รูปแบบการท่องเที่ยวโดยชุมชนมุ่งเน้นการพัฒนาให้กับ ในชุมชนเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการท่องเที่ยว ที่ไม่เพียงแต่การตอบสนองต่อความต้องการของนักท่องเที่ยวเท่านั้น หากเน้นการสร้างศักยภาพของคนในท้องถิ่น ผู้ประกอบการ ผู้ให้บริการ ให้กับในชุมชนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการท่องเที่ยวชุมชน” โดยมองว่าการท่องเที่ยวต้องทำงานครอบคลุม 5 ด้าน พร้อมกัน ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ที่มีชุมชนเป็นเจ้าของและมีส่วนในการจัดการ และยังสามารถเป็นเครื่องมือในการพัฒนา โดยใช้การท่องเที่ยวเป็นเงื่อนไขและสร้างโอกาสให้องค์กรชุมชนเข้ามายึดบทบาทสำคัญในการวางแผนพัฒนาชุมชน ของตนในชุมชน

#### 4. กรณีตัวอย่างของการส่งเสริมกระบวนการจัดทำแผนที่ท่องเที่ยวชุมชน

เทศบาลตำบลปากน้ำ อําเภอบางคล้า จังหวัดยะลา เป็นหนึ่งในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ส่งเสริมกระบวนการ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องของการพัฒนาการท่องเที่ยว โดยเมื่อปี พ.ศ. 2556 เทศบาลตำบลปากน้ำมีแนวโน้มโยบาย ที่จะพัฒนาพื้นที่ในเขตเทศบาลฯ ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว ในโครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเขต พื้นที่เทศบาลตำบลปากน้ำ อําเภอบางคล้า จังหวัดยะลา โดยเน้นให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา และเติบโตทาง เศรษฐกิจอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อมิให้กระทบต่อวิถีชีวิตและอาชีพดั้งเดิมของชุมชน โดยขอความร่วมมือจากสถานบันวิจัย สถา瓦ะแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในเขตพื้นที่เทศบาลฯ ที่ซึ่งเป็นโอกาสที่ภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ชุมชน และมหาวิทยาลัย จะได้มีโอกาสร่วมมือกันในการกำหนดแผนพัฒนา ท้องถิ่น

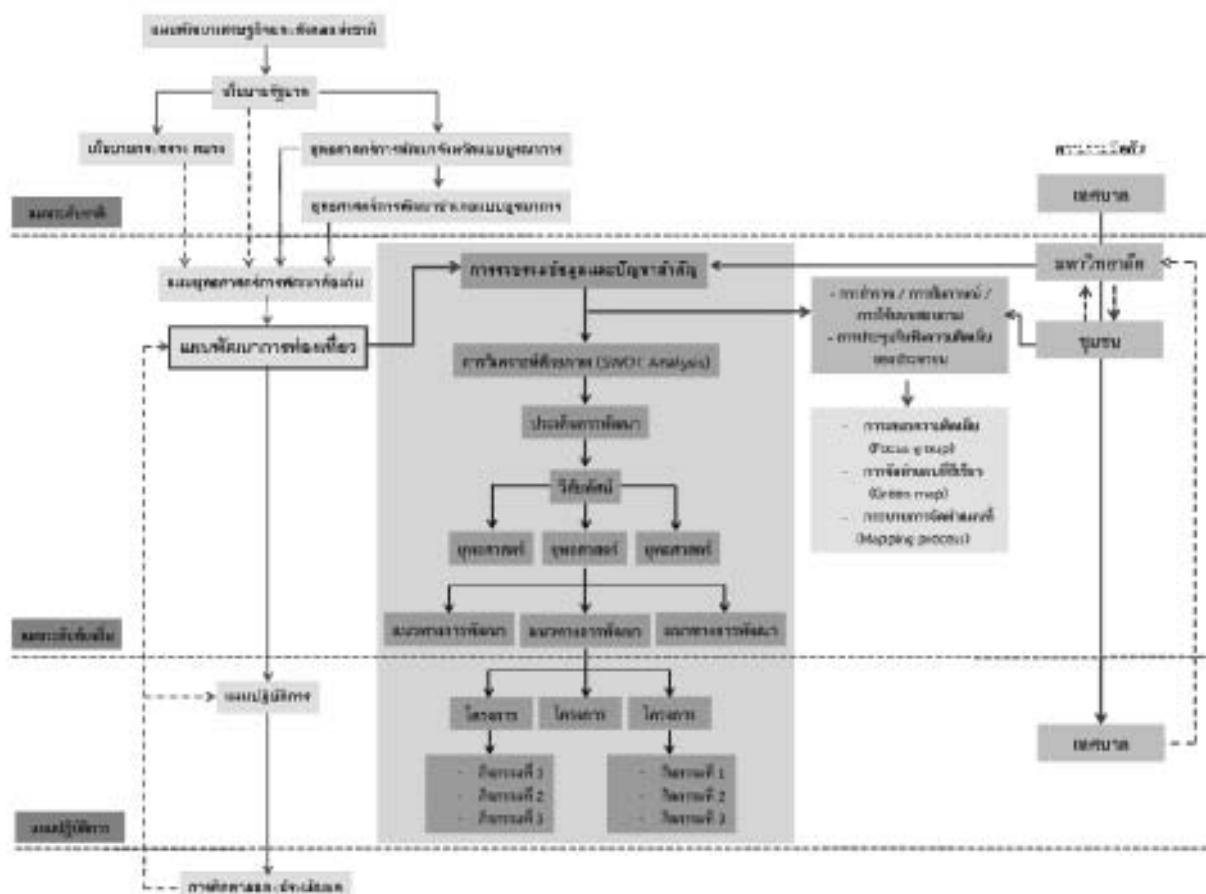
เทศบาลตำบลปากน้ำ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลปากน้ำ อําเภอบางคล้า มีพื้นที่ 25.73 ตาราง กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 12 หมู่บ้าน/ชุมชน มีลักษณะทางสังคมแบบกึ่งเมืองกึ่งชนบท ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพ เกษตรกรรม เศรษฐกิจหลักของเมือง ได้แก่ การขายผลผลิตทางการเกษตรและสินค้าเกษตรประรุป ลินคำที่มานาจากภูมิปัญญา

ดังเดิม รวมถึงรายได้จากการเลี้ยงกุํงและการปลูกข้าว พื้นที่แห่งนี้มีความเป็นมาทางประวัติศาสตร์และมีต้นทุนทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์

#### 4.1 กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

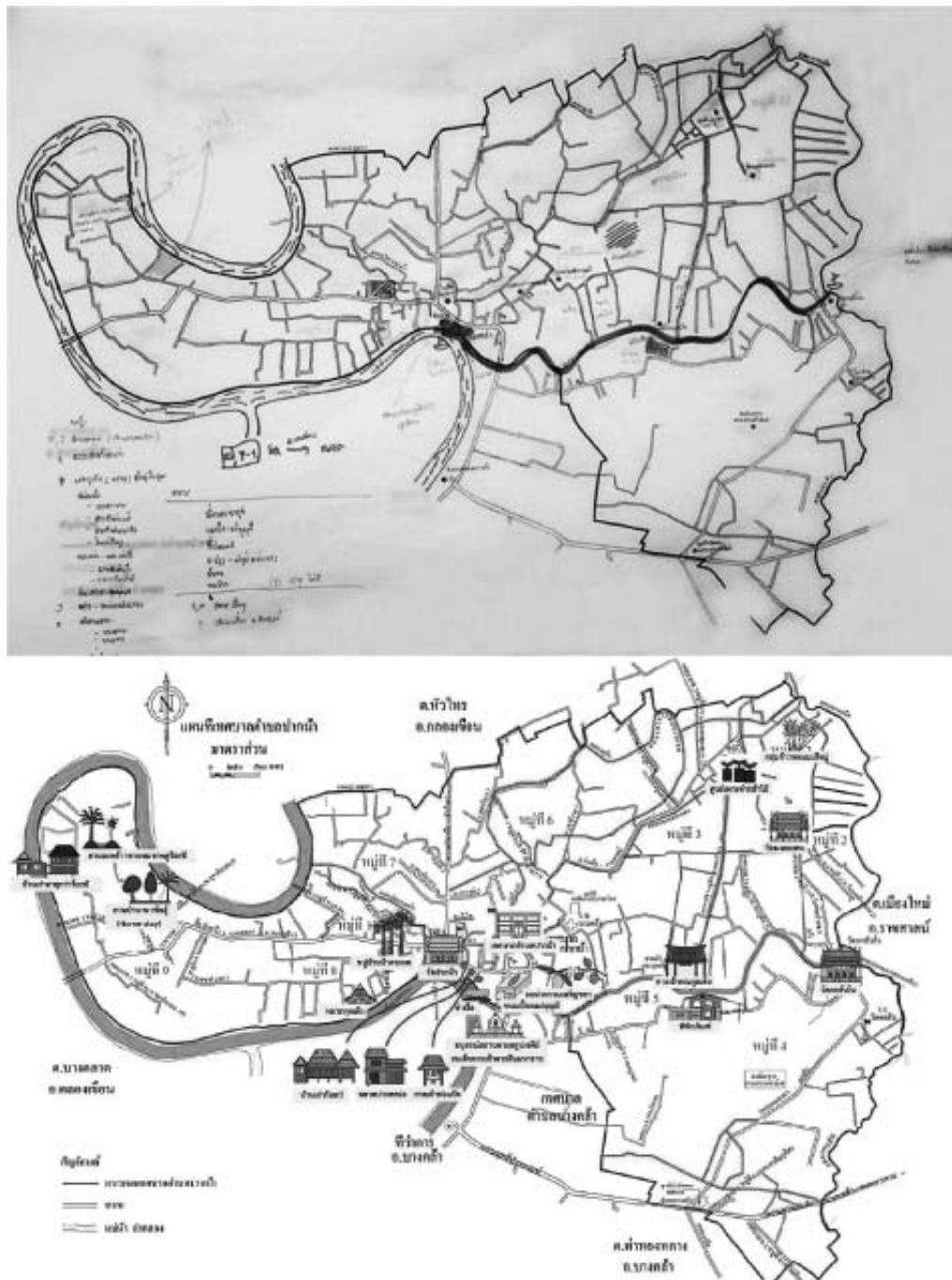
กระบวนการในการจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวของท้องถิ่นเพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่างๆ ซึ่งแสดงในภาพที่ 2 ได้แบ่งความเชื่อมโยงของแผนออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ แผนระดับชาติที่เป็นนโยบายในภาพรวม แผนระดับท้องถิ่นที่ซึ่งเฉพาะเจาะจงถึงเนื้อหาสาระของพื้นที่และทิศทางที่จะพัฒนา และแผนระดับปฏิบัติการที่ลงลึกในรายละเอียดของการนำแผนไปปฏิบัติ

กระบวนการมีส่วนร่วมที่เกิดขึ้นจากการประยุกต์ใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในวงแ円ระดับท้องถิ่น ทั้งการจัดสถานที่ กลุ่มย่อยประกอบกับกระบวนการจัดทำแผนที่ โดยใช้กระบวนการจัดทำแผนที่สีเขียว การประชุมรับฟังความคิดเห็น การสำรวจข้อมูล การสัมภาษณ์ รวมไปถึงการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นนั้น ทำให้เกิดการเชื่อมโยงความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ เก็บไว้ในกระบวนการของการวางแผน ทั้งเทศบาล ชุมชน และมหาวิทยาลัย เพื่อผลักดันให้เกิดแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีพิสัยทางการพัฒนาที่มากจากความคิดเห็นและความต้องการของชุมชน ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นไปตามหลักการและแนวคิด ทฤษฎีต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทและสภาพของท้องถิ่นนั้น ๆ ซึ่งแผนภูมิดังกล่าวชี้ให้เห็นถึงความเชื่อมโยงของกระบวนการวางแผนในระดับต่าง ๆ และโอกาสที่จะทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ โดยเฉพาะในระดับท้องถิ่น ดังนั้น รูปแบบการมีส่วนร่วมในลักษณะ ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง จึงมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นในกระบวนการวางแผนในระดับท้องถิ่นและระดับปฏิบัติการ



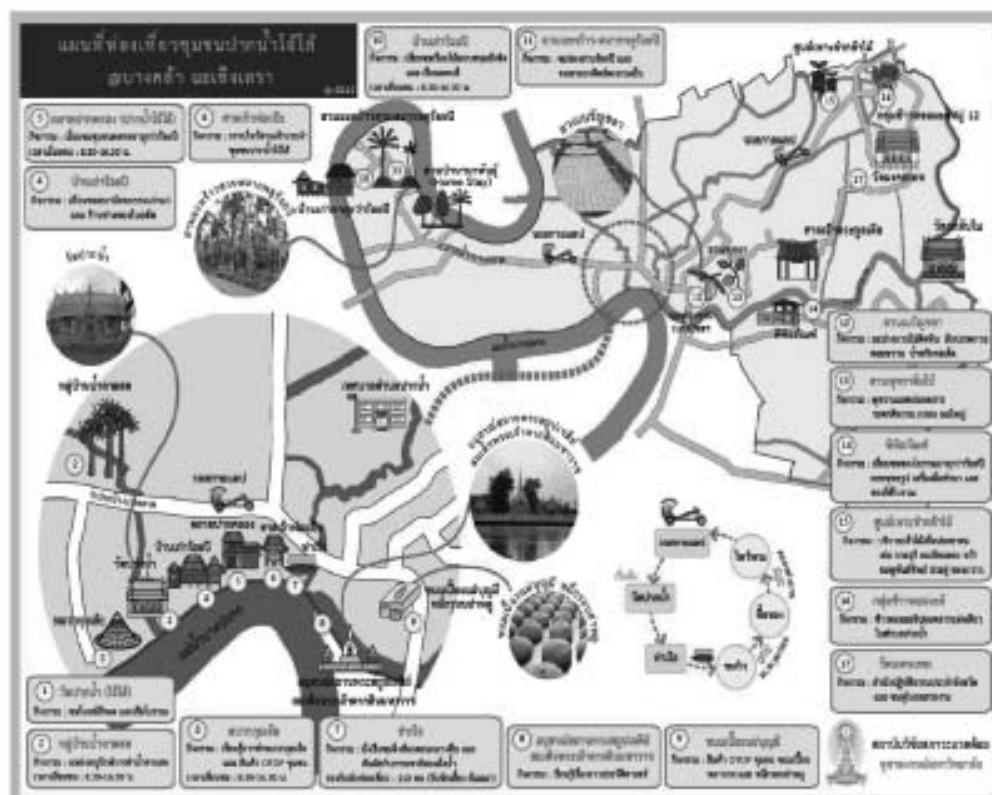
ภาพที่ 2 กระบวนการในการจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวของท้องถิ่น  
ที่มา: พัฒนาโดย ปัณฑิตา ตันวัฒน์ ราพรรดา ผลโพธิ์ และ นิธิกัญจน์ จันไตรรงค์

ผลลัพธ์ที่เกิดจากกระบวนการมีส่วนร่วมในลักษณะไตรภาคี (เทศบาลฯ ชุมชน และมหาวิทยาลัย) จากการณ์ศึกษาโครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเขตพื้นที่เทศบาลตำบลปากน้ำ อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้แก่ ภาพที่ 3 แผนที่ทำเมือง (ภาพบน) ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลสถานที่และทรัพยากรการท่องเที่ยวในท้องถิ่นของชาวชุมชน เจ้านองพื้นที่ทั้ง 12 ชุมชน และแผนที่ทรัพยากรการท่องเที่ยวเทศบาลตำบลปากน้ำ (ภาพล่าง) ซึ่งเป็นการนำข้อมูลที่ได้จากการชี้ยามาสร้างเคราะห์โดยความมหาวิทยาลัยเข้ามามีบทบาทในฐานะที่ปรึกษาในกระบวนการจัดทำแผนที่ดังกล่าว ขั้นตอนและกระบวนการได้มามีส่วนร่วมที่เป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างความเชื่อมระหว่าง 3 ภาคส่วน ทั้งเทศบาล ชุมชน และมหาวิทยาลัยในลักษณะไตรภาคี โดยแต่ละภาคส่วนที่ทบทวนหน้าที่ในกระบวนการจัดทำแผนที่ที่แตกต่างกัน



ภาพที่ 3 แผนที่ทำเมืองของชุมชน เขตเทศบาลตำบลปากน้ำ  
ที่มา: เทศบาลตำบลปากน้ำ (2557)

บทบาทของมหาวิทยาลัยในฐานะที่เป็นศูนย์กลางของการดังกล่าวได้ริเริ่มกระบวนการจัดทำแผนที่ และเชิญชวน  
เทศบาลฯ และชุมชนเข้าร่วมเป็นผู้ดำเนินการหลัก ผ่านการให้ข้อมูลตำแหน่งที่ตั้งลงบนแผนที่ การอธิบายคุณลักษณะ  
ของสถานที่ บอกประวัติความเป็นมา คุณค่า ปัญหา อุปสรรค รวมถึงแนวทางที่จะต้องการจะพัฒนาปรับปรุงในอนาคต  
โดยเทศบาลฯและชุมชนได้มีโอกาสพูดคุยกแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และมีมหาวิทยาลัยเป็นผู้ประสานและดำเนินรายการ  
รวมทั้งสรุปผลและจัดทำแผนที่ที่ผนวกรวมข้อมูลต่าง ๆ ออกมานี้เป็นแผนที่สืบสานโดยใช้สัญลักษณ์เพื่อการจำแนกและ  
อธิบายคุณลักษณะต่าง ๆ ของพื้นที่ ดังแสดงในภาพที่ 4 (ภาพบน) และการสังเคราะห์ต้นแบบแผนที่ท่องเที่ยวชุมชน  
(ภาพล่าง) เพื่อใช้เป็นสื่อในการพูดคุยและระดมความเห็นเพื่อพัฒนาท่องเที่ยวในระดับต่อไป



ภาพที่ 4 ต้นแบบแผนที่ท่องเที่ยวชุมชน และแผนที่สีเขียวเขตเทศบาลตำบลปากน้ำ ที่มา: เทศบาลตำบลปากน้ำ (2557)

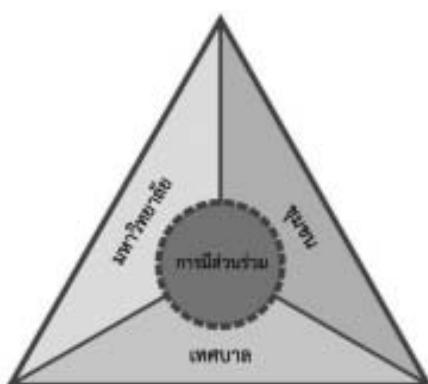
## 4.2 รูปแบบการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในลักษณะไตรภาคี

กระบวนการและรูปแบบการมีส่วนร่วมในลักษณะไตรภาคี สามารถดำเนินการได้โดยแต่ละภาคส่วนมีบทบาทหน้าที่ของตนเองและความร่วมมือกันภายใต้กระบวนการที่ทุกภาคส่วนเห็นพ้องต้องกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการที่ทีมงานในเชิงประจำชี้ กระบวนการที่เป็นขั้นเป็นตอนเข้าใจได้ง่าย ตัวอย่างเช่น กระบวนการทำจัดทำแผนที่ชุมชน ผลสรุปของการทำแผนบทบาทของภาคส่วนต่าง ๆ ดังแสดงในตารางที่ 1 และภาพที่ 5 แสดงการมีส่วนร่วมในลักษณะไตรภาคีตามกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ ชุมชน เทศบาล และ มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 1: บทบาทของภาคส่วนต่าง ๆ ในลักษณะไตรภาคี

ขั้นตอนการจัดทำแผน	บทบาท	ภาคส่วน
การศึกษาข้อมูล	ผู้เรียนรู้ (Learner)	เทศบาลและชุมชน
การกำหนดวิสัยทัศน์/นโยบาย	ผู้ริเริ่ม (Initiator)	เทศบาลและชุมชน
การวางแผน	ที่ปรึกษา และพี่เลี้ยง (Mentor)	มหาวิทยาลัย
	ผู้ตัดสินใจ (Decision Maker)	เทศบาลและชุมชน
การนำแผนไปปฏิบัติ	ผู้ดำเนินการ (Operator)	เทศบาล ชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชน
	ผู้จัดการ (Manager)	
	ผู้อำนวยความสะดวก (Facilitator)	เทศบาล
การประเมินผล	ผู้ประเมินตรวจสอบ ติดตามผล (Evaluator)	ชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชน
	ผู้รับประโยชน์ (beneficiary)	

ที่มา: พัฒนาโดย ปัณฑิตา ตันวัฒนະ วรพรรณ ผลโพธิ์ และ นิธิกาญจน์ จีนใจตรง



ภาพที่ 5 กรอบแนวคิดการมีส่วนร่วมแบบไตรภาคี

ที่มา: พัฒนาโดย ปัณฑิตา ตันวัฒนະ วรพรรณ ผลโพธิ์ และ นิธิกาญจน์ จีนใจตรง

การเชื่อมโยงบทบาทของภาคส่วนต่าง ๆ ในกระบวนการได้ นั้น จะนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ในเชิงรูปธรรมของ การดำเนินงานได้ โดยงานวิจัยนี้เป็นตัวอย่างหนึ่งของการดำเนินงานที่สามภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมผลักดันแผนพัฒนา ในระดับท้องถิ่น ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพ (Capacity Building) ของกระบวนการกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการของการจัดทำแผนพัฒนาในระดับท้องถิ่นที่ต้องอาศัยความร่วมมือและการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง

## 5. บทสรุป

บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการส่งเสริมการท่องเที่ยวผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนที่ท่องเที่ยวชุมชนกรณีของเทศบาลตำบลปากน้ำ อำเภอ讴歌 จังหวัดฉะเชิงเทรา นั้น เป็นรูปธรรมหนึ่งของการบูรณาการ กระจายอำนาจในงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยสอดคล้องกับแนวคิดการท่องเที่ยวโดยชุมชนเป็นพื้นฐานชุมชน (Community-based Tourism: CBT) ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นในลักษณะ “ต่อภาคี” (ชุมชน เทศบาล และมหาวิทยาลัย) อันเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการขับเคลื่อนงานด้านการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชนสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยอาศัยเครื่องมืออย่างกระบวนการจัดทำแผนที่มาเป็นสื่อกลางในการสร้างความร่วมมือที่ช่วยให้เกิดการสื่อสารและการสร้างความเข้าใจร่วมกันของภาคต่าง ๆ ทำให้เกิดรูปธรรมของการปฏิบัติ และผลลัพธ์ที่จับต้องได้อย่างแผนที่ รวมไปถึง การส่งเสริมความตระหนักของชุมชนในมิติทางด้านของคุณค่าของทรัพยากรการท่องเที่ยวซึ่งทุกภาคส่วนต่างก็เป็นเจ้าของ ร่วมกันอีกด้วย

### บรรณานุกรม

คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ. แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ พ.ศ. 2555-2559. (ออนไลน์)

แหล่งที่มา : [http://www.mots.go.th/ewt\\_dl\\_link.php?nid=4147](http://www.mots.go.th/ewt_dl_link.php?nid=4147) (21 กุมภาพันธ์ 2557)

โครงการท่องเที่ยวชุมชนอย่างยั่งยืน. (2553) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เอกสารงานวิจัย.

เทศบาลตำบลปากน้ำ. (2557) โครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเขตพื้นที่เทศบาลตำบลปากน้ำ อำเภอ讴歌 จังหวัดฉะเชิงเทรา. รายงานฉบับสมบูรณ์, เสนอต่อเทศบาลตำบลปากน้ำ จัดทำโดย สถาบันวิจัย สภาวะแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

นำชัย ทนพล. (2529) การตอบสนองประชาชนที่มีต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น: เอกสารงานวิจัย. เชียงใหม่: ภาควิชา ส่งเสริมการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้.

พงศ์นันท์ ย่างงาม และ พีรดนย์ หมื่นภักดี. การส่งเสริมกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน. (ออนไลน์) แหล่งที่มา : <http://www2.diw.go.th/ppp/data/pdf/journal1.pdf> (21 กุมภาพันธ์ 2557)

พจนานุสรณ์. (2546) คู่มือการจัดการท่องเที่ยวในชุมชน. กรุงเทพฯ: โครงการท่องเที่ยวเพื่อชีวิตและธรรมชาติ.

พบสุข ชั่ช่อง. (2556) “การกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น”. (ออนไลน์). แหล่งที่มา : [http://www.odloc.org/wp-content/uploads/2013/09/8km\\_001.pdf](http://www.odloc.org/wp-content/uploads/2013/09/8km_001.pdf) (26 มกราคม 2557)

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

กราเดช พยัชวิเชียร. (2539) “พัฒนาการท่องเที่ยวไทยในทิศทางที่ยั่งยืน” วารสารธุรกิจการท่องเที่ยว. ปีที่ 15 ฉบับที่ 2. เดือนเมษายน. กรุงเทพฯ: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย.

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540

ลินธุ์ โลโนบล. (2546) “การท่องเที่ยวโดยชุมชน: ฐานคิดจากงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น”. (ออนไลน์). แหล่งที่มา : <http://www.vcharkarn.com/varticle/38304>